

*Bijdrage CDA aan de Algemene beschouwingen van Waterschap Drents Overijsselse Delta op 28 november 2017, uitgesproken door fractievoorzitter Dirk Bruins:*

Voorzitter,

We willen beginnen met het complimenteren van de ambtelijke organisatie en het DB voor het aanleveren van degelijke stukken en goede inhoudelijke toelichting vorige week. Ondanks dat wij kritisch zijn en altijd punten ter verbetering zien, zijn we van mening dat we goede medewerking hebben gekregen om onze taakstellende en controlerende functie goed uit te kunnen voeren.

We lijken het al bijna te vergeten maar de fusie van GS en R&W ligt nog niet eens twee jaar achter ons. Daar, waar vooraf wel eens leek dat er kloven lagen die niet te dichten leken moeten we gelukkig constateren dat het nu wel eens lijkt alsof het nooit anders is geweest. En dat is echt een groot compliment, hoe dikwijls kent een fusie een heel ander verloop. Misschien zit het succes wel in het dna van de mensen, iets wat we ook hebben kunnen ervaren bij de grote rampoefening van eind september dit jaar. Mensen van het waterschap hebben blijkbaar zo'n grote passie voor water dat er snel iets groeit van samen de schouders eronder.

Vanuit die positieve gedachte en vereende kracht willen we verder bouwen. Naast het geen dat goed gaat willen we ook kritisch blijven over wat beter kan. Qua financiën zijn we verheugd dat we de hand op de knip hebben weten te houden. Soms bewust soms onbewust. Dat is voor ons nog wel zoeken. Wij vinden het bijvoorbeeld opmerkelijk dat in de 2e bestuursrapportage weliswaar over een achterblijvende realisatie van de projecten (achterblijvende output) wordt gesproken maar dat er geen verhoogd risiconiveau (effect van verminderde output op outcome) wordt gerapporteerd voor het behalen van onze doelstellingen. Immers, de projecten die echt in 2017 nodig waren om onze doelstellingen te behalen zijn onvoldoende gerealiseerd. Het kopje 'doen we wat we hebben afgesproken?' is helder maar wat de consequentie daarvan is een stuk minder. Het roept vragen op: Waren die projecten dan toch niet echt noodzakelijk voor onze doelstellingen? En wat betekent dit voor de omvang van de in de toekomst te realiseren projecten? Is die toename noodzakelijk aangezien minder netto realisatie geen nadelige consequenties lijken te hebben? Op de thema-avond wordt uitgelegd dat er te weinig projecten zijn uitgevoerd op de gemalen, dat dit nog niet tot onacceptabele risico's leidt maar dat we wel veel meer moeten gaan realiseren in de toekomst. Je zou verwachten dat er nu ook gerapporteert wordt dat het risiconiveau is gestegen omdat we te weinig hebben gerealiseerd en dat we dichterbij de grens van onacceptabele risico's aanlopen.

Vragen die hier door bij de CDA fractie ontstaan zijn

DE CDA-fractie constateert net als het DB dat ambitie, realisatie en mogelijkheden niet altijd samen opgaan dat heeft invloed op de binnen de projecten geplande personeelscapaciteit; Onze vraag is hoe wordt met de personele ruimte die door vertragingen ontstaat omgegaan en hoe is - vanwege de verlaging van het investeringsvolume met € 30 mln - de daarbij behorende beperktere personele inzet verwerkt binnen de begroting en meerjarenbegroting?

Een andere vraag is: Sommige investeringen blijken niet langer benodigd. Wat is daarvoor de reden?

Graag ontvangen wij hiervan een overzicht en deze projecten in vervolg graag met toelichting toevoegen aan het overzicht in Figuur 2.(3.5 en 3.7)

Voor de CDA fractie zijn dit uitermate belangrijke vragen, want zoals u weet is het speerpunt van het CDA dat het waterschap zich zoveel mogelijk beperkt tot het uitvoeren van haar kerntaken. Historisch besef over waartoe zijn wij als waterschap op aard en de nauwe samenhang met het heffingstelsel waar mij maar beperkt invloed op hebben speelt daarbij voor ons een nadrukkelijke rol, ik kom daar zo nog op terug.

Kerntaken vinden wij dus belangrijk. En we zien dat er veel op het waterschap afkomt.

Neem bijvoorbeeld Veiligheid. Dat omvat meer dan alleen het HWBP programma, ook de kunstwerken in de keringen, regionale keringen, het waterrobuust en klimaatbestendig maken van de ruimtelijke omgeving en beter voorbereid te zijn op mogelijke overstromingen.

De realisatie van al deze aspecten is een langdurig proces waarbij voortdurend adaptatie van normen, inzichten en technische ontwikkelingen zullen plaatsvinden. Mogelijk (financiële risico's of verrassingen liggen daarbij op de loer.

Al deze taken maar ook vernieuwingen en de veranderende houding/rol/taak van het waterschap zullen een groot beslag leggen op de ambtelijke organisatie en mede gezien de financiële omvang van de werkzaamheden op de financiële risico's van het waterschap.

We zien daarbij niet alleen financiële risico's maar ook personele risico's. Gezien de taken waarvoor de waterschappen staan de komende decennia, zal er veel vraag ontstaan op de markt naar goed opgeleide mensen. Zowel waterschappen als ingenieursbureaus, onderzoek instituten en aannemers zullen actief zijn op deze markt. Wij hopen dat het waterschap in staat is jonge mensen aan te trekken en op te leiden voor deze taken en dat er voldoende mogelijkheden zijn om personeel te kunnen laten blijven ontwikkelen om goed voorbereid zijn op de toekomst en wij een aantrekkelijke werkgever blijven. .

Naast alle inspanningen die het waterschap intern moet verrichten voor de realisatie van deze taken, ligt er ook een grote opgave naar de omgeving. Vele maatregelen hebben directe ingrijpende effecten naar de omgeving. Hiervoor zal draagvlak gezocht moeten worden, onder anderen door het bewustzijn van de veiligheidsrisico's voor de omgeving te vergroten.

We maken gelukkig al veel verbindingen en streven naar cocreaties. We zijn toekomstgericht, hebben een groot onderhoudsgebied en kennen onze verantwoordelijkheid, en weten ook dat de wereld waarin we opereren complex is en steeds complexer wordt. Dat vraagt aandacht om overzicht te behouden en doelmatigheid en effectiviteit na te streven. Niet voor niets dat we de discussie aangezwengeld t.a.v. de term asset management. Het doet ons grote deugd dat we deze term ineens verdacht veel horen in dit huis.

We hebben dan ook waardering voor de vooruitgang die wordt geboekt in asset management en de uitleg die we daarover wordt gegeven.

Wij hopen en gaan er van uit dat u dit met voortvarend blijft doen en ons daar als AB goed in mee blijft nemen. Dit zelfde vragen wij voor de voortgang bestaande maar voorla ik bij voortrajecten van niet in te zetten uitvoeringsprojecten zoals de WOM projecten.

Wij zijn begonnen met het compimenteren mbt de voortgang van fusie. En dat we vanuit die positieve gedachte en vereende kracht verder willen we bouwen

Voor de CDA fractie betekend dat nadrukkelijk dat we naar scherpe begrotingen toe willen waar bij we ons verantwoordelijkheid moeten nemen mbt tot di kerntaken, daarbij mogen en moeten we ambitie tonen en duurzaamheid. Echter wij willen waken voor een uitbreiding van onze taak en de huidige kostenstructuur onveranderd blijft. Ik heb daar net ook al iets over gezegd en ik herhaal het nu maar eens

Het kan nooit zo zijn dat er sprake is van een historische kostenstructuur die losgekoppeld van nieuwe taken en rollen van het waterschap. Daarvoor wakend vinden wij het ook goed om uitgaven en inkomsten zo kort mogelijk aan elkaar te verbinden we vinden het dan ook goed om te zien dat nu we klaarlijk te veel hebben geheven we dat nu weer terug laten vloeien naar de belastingbetalers. Uiteraard voorkomen wij dit liever en streven daarom naar scherpe begrotingen die moeten lijden tot minder fluctuaties. Maar als het noodzakelijk is leggen wij liever fluctuaties uit dan lucht creëren in een begroting.

Dat lijkt gerechtvaardigd gezien de meevallers die de afgelopen jaren zijn gepresenteerd. Nu geven in het verleden behaalde resultaten geen garantie voor de toekomst maar de CDA fractie wil het DB wel uitdagen om kritisch te zijn naar risico-opslagen in de begroting van het jaar dat nog 4 jaar voor ons ligt. Er zal immer nog genoeg tijd zijn om bij te sturen

Voorzitter samengevat wij zijn positieve over de afgelopen en kijken met vertrouwen naar de toekomst waartoe op roepen is vooral scherppte in onze nieuwe omgeving