

Beschouwing (AWP- Noord, 28 nov'17) (Db.)

AWP Noord toets de vorderingen van Waterschap Drents Overijsselse Delta aan de door ons begin 2016 genoemde aandachtspunten:

1. Onderkennen, bewaken en voorkomen van valkuilen die een fusie met zich meebrengt.
2. Toetsen van de in 2015 genomen besluiten op doelmatigheid.
3. Invullen van modern management, besturen op hoofdlijnen en goed faciliteren van medewerkers.
4. Scherp inzicht en grip op financiën, tijdige communicatie over afwijkingen en ontwikkelingen.
5. Het Bestuurs-programma omzetten van woorden naar daden.

Wij hebben geconstateerd dat onze reactie vandaag in lijn blijft met hetgeen we in november 2016 hebben ingebracht.

- DB en organisatie dienen scherp te blijven op de verhouding kosten-baten, waar evaluaties goed inzicht in dienen te geven.
- We hebben DB en MT in 2016 gevraagd om meer rendement van de fusie te genereren. Van rem naar gaspedaal te gaan en het AB actief te betrekken in haar taak - en kader stellende rol.
- De ambities van het coalitie akkoord te concretiseren.
- Wij hebben al in 2016 een geleidelijk verloop van de tarieven bepleit en actieve inzet op realisatie van kostendeckende tarieven.

Op basis van de begroting voor 2018 en ervaringen van 2017 wil ik namens AWP Noord daar het volgende aan toevoegen en onderstrepen:

- a. Het is mooi, dat een herstellende economie ons nog de voordelen van lage rentes voor onze toenemende leningen en goedkopere uitbestedingen heeft gebracht. Dit zal zich de komende jaren minder gunstig ontwikkelen.
- b. Het is jammer, dat we met de doelrealisatie van deze fusie nog niet $1+1=3$ gaan benaderen en amper het niveau van, opgeteld onze voorgangers; $1+1=2$ bereiken.
- c. Het is mooi dat er wel aanmerkelijke vorderingen zijn gemaakt in de voorbereiding van projecten. Daar tot $\frac{3}{4}$ van de tijd in de voorbereiding van projecten zit, verwachten wij dat de uitgaven die vooral in de laatste fase van uitvoering van projecten worden gedaan, zich stevig gaan aandienen. Zeker wanneer de kosten van uitbesteding gaan oplopen.
- d. Het is jammer, dat dit DB niet voor een stabielere tarief ontwikkeling kiest. Wij dringen aan op het aanhouden van de tarieven van 2017 voor 2018 om de onvermijdelijke kostenstijging, zoals door het HWBP, in de komende jaren tot minder scherpe tariefstijgingen af te zwakken.
- e. Het is jammer dat opnieuw ook dit DB een voorbarig persbericht over tarieven heeft uitgedaan en daarmee de rol van het AB ondermijnt.
- f. Het is jammer, maar leerzaam dat het AB daarom een actievere rol zal moeten nemen bij het prioriteren van doelen, stellen van kaders en de doorvertaling naar begroting en tarieven jaarlijks aan het eind van ieder 3^e kwartaal.
- g. Het is goed dat het DB en MT naast het hoofd in de wolken; voor inspiratie, in toenemende mate de voeten aan de grond krijgt over reëel haalbare uitvoering.

Met de geleerde lessen en gevorderde voorbereiding van projecten komt het nu wel op resultaten boeken aan.

- h. Het is goed om in een zo open mogelijke interactie tussen bestuur en organisatie aan verdere doelmatigheid en resultaten te werken.
- i. Het is nodig dat het bestuur daarvoor de organisatie ook voldoende faciliteert. Zo dient na een respectvol en duidelijk minnelijk traject zo nodig ook doorgepaktd te worden met onteigening bij grondverwerving. Geen pappen en nathouden. Grondverwerving is vaak een kritische factor voor de uitvoering van projecten.

Wat betreft onze programma's:

- AWP Noord roept het DB en de organisatie op om scherper aan de wind te zeilen om fusiedoelen $1 + 1 = 3$ te realiseren. Niet te snel water bij de wijn en met minder genoeg nemen.
- Zeker qua veiligheid is het opzoeken van grenzen, te weinig of te laat in actie komen GEEN OPTIE.
Hier moeten we voor de muziek uit, uitgaan van de 'Worst Case' met een serieuze veiligheidsmarge. Dat dient onze koers te zijn.
- Voor de Waterketen dient het nemen van verantwoordelijkheid voor het sluiten van kringlopen met partners leidend te zijn. Een toonaangevende en pro actieve rol van het waterschap. Verduurzaming is een dwingend en geen vrijblijvende afspraak.
- Voor het Watersysteem zouden, de lessen geleerd, nu moeten leiden tot een doelmatiger en snellere realisatie van projecten. Waarbij het bestuur in de benodigde facilitering dient te voorzien.

Tenslotte

We hebben met ons Waterschap Drents Overijsselse Delta een mooi en zeewaardig zeiljacht, een goede bemanning, voldoende proviand, heldere bestemmingen en interessante windsterktes en richtingen.

AWP Noord roep DB en organisatie op om met stuurmanskunst, ieder op zijn of haar plaats in de organisatie, nu strak aan de wind vol op onze bestemmingen aan te koersen.

Wij wensen Waterschap Drents Overijsselse Delta voor 2018 een behouden en succesvolle VAART !

- En vernemen van het DB graag haar reactie op onze gemaakte punten.

Dank voor uw aandacht.