

Bijlage oranje en rode maatregelen 2021

Met het opstellen van de begroting 2021 is een eerste stap gezet in doelsturing. In deze begroting staan namelijk de doelen van ons waterschap centraal. Deze doelen hebben betrekking op onze wettelijke taken voor voldoende water, schoon water en waterveiligheid. Maar ook onze maatschappelijke doelen zijn nadrukkelijk uitgewerkt, bijvoorbeeld onze doelen voor duurzaamheid, circulaire bedrijfsvoering, klimaatadaptatie, educatie en voorlichting. Aan de hand van de doelenboom voeren wij in 2021 diverse maatregelen uit. De voortgang van deze maatregelen uit de programmabegroting zijn via het stoplichtmodel uitgevraagd. De onzekerheid vanwege de duur van coronamaatregelen betekent dat inzichten kunnen wijzigen. Van de 74 maatregelen scoren er 57 groen, 16 oranje en één rood. Hiermee wordt naar verwachting ruim 77% van de maatregelen in 2021 gerealiseerd. In deze bijlage zijn alle maatregelen opgenomen die naar de stand van 1 april oranje en rood scoren en naar verwachting achter lopen op schema of niet worden gerealiseerd dit jaar.

Strategische doel	Operationeel doel	Begr.nr.	Maatregel 2021	Status voortgang
A. Wij realiseren doelmatig waterbeheer dat optimaal de functies en het huidige gebruik ondersteunt.	A1. De infrastructuur voldoet aan de kaders van de GGOR	3.4.1	d. Actualiseren van peilbesluiten volgens plan, eea afhankelijk van planning en resultaten veenweidetraject.	Tav veenweide volgens huidige inzichten niet eerder dan 2023 duidelijkheid voor ons gebied (eerder was voorzien eind 2020). Voorstel begrotingsbrief 2021 (deltabijeenkomst 13 apr 2021) is om tav peilbesluiten en NBW grotendeels aan te blijven sluiten bij gebiedsprocessen veenweide. Dat betekent temporiseren. Zelf doorgaan zou kunnen leiden tot niet effectieve maatregelen, beperkt draagvlak omgeving en spanning met partners.
B. Ons waterbeheer is er in natte omstandigheden op gericht om zoveel mogelijk schade en/of inkomstenderving als gevolg van wateroverlast te voorkomen of te beperken.	B1. De infrastructuur voldoet aan de kaders van de NBW	3.4.4	c. We gaan in 2021 door met het uitvoeringsprogramma Water-op-Maat om de NBW-opgave tijdig (voor 2027) te realiseren.	Tav veenweide volgens huidige inzichten niet eerder dan 2023 duidelijkheid voor ons gebied (eerder was voorzien eind 2020). Voorstel begrotingsbrief 2022 (deltabijeenkomst 13 apr 2021) is om tav peilbesluiten en NBW grotendeels aan te blijven sluiten bij gebiedsprocessen veenweide. Dat betekent temporiseren. Zelf doorgaan zou kunnen leiden tot niet effectieve maatregelen, beperkt draagvlak omgeving en spanning met partners. Vertraging actualisatie NBW leidt tot half jaar vertraging op aantal projecten in noordelijk deel gebied (waar met name opgave ligt). Covid-19 leidt tot vertraging als gevolg van verminderde efficiëntie, verminderde inzetbaarheid met name tijdens lockdown (sluiting scholen) en afhankelijkheden binnen en tussen teams, daarnaast toenemend risico tav draagvlak gebied als gevolg van digitale gebiedsprocessen.
C. Ons waterbeheer is er in droge omstandigheden op gericht om de beschikbaarheid van zoetwater voor gebieds- en oppervlaktewaterfuncties zo lang mogelijk op peil te houden, teneinde schade en/of opbrengstenderving te voorkomen of te beperken	C2. Het peilbeheer is gericht om maximale waterbeschikbaarheid bij dreigende watertekort situaties	3.4.6	a. In het kader van de waterverdeling Noord Nederland worden de afspraken rondom de waterverdeling tegen het licht gehouden, waar nodig aangescherpt en vastgelegd in nieuwe overeenkomsten voor Noord Nederland.	Bij de behandeling van het concept kaderdocument op 22 maart met de 17 betrokken partijen is gebleken dat er nog nadere uitwerking op enkele punten nodig is. Desondanks heeft de Minister al wel de complimenten gegeven over de huidige voortgang.

Strategische doel	Operationeel doel	Begr.nr.	Maatregel 2021	Status voortgang
D. Wij zorgen voor een goede ecologische, fysische en chemische waterkwaliteit passend bij de functie van het oppervlaktewater	D2. De KRW waterlichamen en de waardevolle kleine wateren voldoen aan de vastgestelde KRW/WKW doelstellingen.	3.6.1	a. We gaan in 2021 door met het uitvoeringsprogramma WOM, waarin we volgens planning KRW-maatregelen uitvoeren. Het behalen van onze doelen vergt wel een constante en substantiële inspanning.	Covid-19 leidt tot vertraging als gevolg van verminderde efficiëntie, verminderde inzetbaarheid met name tijdens lockdown (sluiting scholen) en afhankelijkheden binnen en tussen teams, daarnaast toenemend risico tav draagvlak gebied als gevolg van digitale gebiedsprocessen. Personele verschuivingen hebben geleid tot productieverlies in op te starten projecten (voorverkenningen, circa 9+4 maanden x 1 fte).
D. Wij zorgen voor een goede ecologische, fysische en chemische waterkwaliteit passend bij de functie van het oppervlaktewater	D3. Alle wateren voldoen aan de daar geldende waterkwaliteitsdoelstellingen.	3.6.2	b. We zetten het onderzoek naar de risico's van opkomende stoffen voor het watersysteem voort, mede afhankelijk van het beschikbaar komen van nieuwe onderzoeksmethoden.	Eind 2021 wordt de onder de Kennisimpuls Waterkwaliteit doorontwikkelde STOWA-risicobeoordelingssystematiek opgeleverd. Met een praktijkcase wordt deze zomer alvast een inschatting gemaakt van de potentiële impact van een eventueel verschil in uitkomsten op de beleidsvorming. Hierbij wordt ook gebruik gemaakt van de dataset van WDODelta. Afhankelijk van de uitkomsten wordt het risico-onderzoek geactualiseerd en/of wordt een nieuw veldonderzoek voorbereid (na 2021) al dan niet i.c.m. een zuiveringspilot (zie verderop).
E. Wij zorgen voor schoon effluent voor een bijdrage aan de volksgezondheid en hergebruik van water.	E1. Juiste balans tussen de belastbaarheid en belasting van de waterketen.	4.4.2.	a. Uitvoering OAS-studies (Deventer, Meppel en Dieverbrug).	OAS Deventer start volgens planning 2e helft 2021. OAS Meppel en Dieverbrug zijn verplaatst naar 2022. Gemeente Meppel en Dieverbrug geven aan in 2021 geen tijd beschikbaar te hebben voor OAS. Deze vertraging heeft geen invloed op het behalen van de vereiste zuiveringsprestatie, vanwege de beschikbare capaciteitsruimte.
E. Wij zorgen voor schoon effluent voor een bijdrage aan de volksgezondheid en hergebruik van water.	E2. De infrastructuur van de waterketen is robuust en toekomstgericht.	4.4.3.	a. Assetmanagement waterketen: in 2021 zijn de tactische assetmanagement-plannen (AMP's) voor de assetgroepen rwzi's en transportgemalen gereed. Ter ondersteuning van assetmanagement wordt ons onderhoudsbeheersysteem Ultimo doorontwikkeld.	De benodigde data is lastig boven tafel te krijgen. Zodoende loopt het AMP rwzi's mogelijk vertraging op. Het AMP Gemalen is eind dit jaar gereed. De beoogde doorontwikkeling loopt volgens schema.
E. Wij zorgen voor schoon effluent voor een bijdrage aan de volksgezondheid en hergebruik van water.	E2. De infrastructuur van de waterketen is robuust en toekomstgericht.	4.4.3.	e. Informatieveiligheid van de procesautomatisering op het landelijk afgesproken niveau brengen.	Maatregel is gestart maar loopt wel achter op schema o.a. door vertraging in de werving en selectie van een medewerker die hier een belangrijke bijdrage aan moet leveren. Het DT heeft het plan van aanpak I-veiligheid goedgekeurd. De werkzaamheden zijn ingepland zijn om in 2021 op niveau 3 te komen. Totale uitvoering loopt door tot 2024.
F. Wij zorgen voor bescherming tegen hoog water	F1. De primaire keringen voldoen aan de wettelijke norm	5.4.1	c. Zwolle-Olst: afronding voorontwerp van 28,9 km dijk.	Planning in het programmaplan Waterveiligheid was gebaseerd op de oude aanpak. Inmiddels is de aannemer aan boord en is er een nieuw plan van aanpak in de maak. Daarin wordt voor het voorontwerp meer tijd genomen. Daarnaast is er vertraging op getreden bij het opstellen van het plan van aanpak door corona. Dit resultaat wordt in 2021 niet gerealiseerd deze eindigt dan pas in 2022.

Strategische doel	Operationeel doel	Begr.nr.	Maatregel 2021	Status voortgang
F. Wij zorgen voor bescherming tegen hoog water	F1. De primaire keringen voldoen aan de wettelijke norm	5.4.1	g. We beoordelen 3 normtrajecten volgens het WBI2017.	In het licht van de totale programmering waterveiligheid en de doelen van het waterschap moeten keuzes gemaakt worden. Deze keuzes kunnen leiden tot vertraging.
F. Wij zorgen voor bescherming tegen hoog water	F1. De primaire keringen voldoen aan de wettelijke norm	5.4.1	k. We houden de ontwikkelingen rond keringtechniek (verbetering technieken dijkversterkingen, materiaal- en rekentechnieken) bij en vertalen deze naar de onderzoeksagenda met als doel de beheersorganisatie verder effectief en efficiënt te laten werken. (deze maatregel draagt bij aan doel F1 en F2)	We maken onderdeel uit van diverse relevante kennisoverleggen en zijn daardoor op de hoogte van actuele ontwikkelingen. Actuele onderwerpen die voor ons (WDOD) relevant zijn worden toegevoegd aan de onderzoeksagenda. Actualisatie/ aanpassing van de programmering van de onderzoeken vindt continu plaats o.b.v. urgentie. In het licht van de totale programmering waterveiligheid en de doelen van het waterschap moeten keuzes gemaakt worden. Deze keuzes kunnen leiden tot vertraging.
F. Wij zorgen voor bescherming tegen hoog water	F1. De primaire keringen voldoen aan de wettelijke norm	5.4.1	l. Innovatieprojecten voortvloeiend uit de onderzoeksagenda expliciet vertalen naar subsidie aanvragen binnen het HWBP. (deze maatregel draagt bij aan doel F1 en F2)	Dit is een doorlopende maatregel en voor 2021 wordt deze behaald. Definitieve subsidieaanvragen gaan op korte termijn naar het programmabestuur van het HWBP. Dit is de officiële route voor aanvragen voor innovatiesubsidie. In het licht van de totale programmering waterveiligheid en de doelen van het waterschap moeten keuzes gemaakt worden. Deze keuzes kunnen leiden tot vertraging.
F. Wij zorgen voor bescherming tegen hoog water	F2. De regionale keringen voldoen aan de provinciale norm	5.4.2	a. Nadere afspraken maken met de provincie over de toetsing van de regionale keringen.	De provincie Overijssel is in the lead voor de normering van de regionale keringen. Zij zijn nog niet zo ver. Dit heeft voor ons consequenties voor onder andere NOVI, keersluis Zwolle, Mastenbroek – Zwartewater en de Sallandse Weteringen. Hiervoor geldt: hoe eerder de normeringen helder zijn, hoe eerder we kunnen anticiperen en beïnvloeden. Acuut is dit echter nog niet.
F. Wij zorgen voor bescherming tegen hoog water	F2. De regionale keringen voldoen aan de provinciale norm	5.4.2	b. Verkennen van (Integrale) strategieën om te komen tot de vereisten bescherming. Dit geldt in het bijzonder voor de Sallandse weteringen (relatie met o.a. verstedelijking).	De grote opgaven in ons gebied liggen steeds meer in integrale ontwikkelingen, waarbij meerdere partijen en belangen spelen. Structureel zien we dat het in toenemende mate inzet en capaciteit vergt om daarin onze positie goed in te kunnen nemen, zodat de doelen van WDODelta optimaal gediend worden. Door capaciteitsproblemen lopen we hier op dit moment vertraging op.
G. Wij beperken de schade als gevolg van overstromingen	G1. Wij stimuleren met onze kennis gevolgbeperkend ruimtegebruik	5.4.3	a. Communicatie over meerlaagsveiligheid wordt verkend in het handelingsperspectief in geval van een overstroming.	Deze activiteit wordt volgordelijk aangepakt. Als eerst wordt gewerkt aan de analyse voor het handelingsperspectief zoals beschreven bij activiteit 5.4.4.

Strategische doel	Operationeel doel	Begr.nr.	Maatregel 2021	Status voortgang
L-O. Wij versterken de verbinding met de samenleving	M2. In 2027 is WDOdelta versterkt door internationale activiteiten.	6.4.2	H. Het inventariseren en beantwoorden van kennisvragen teneinde de kennisbehoefte uit onze organisatie stevig te verbinden aan kennis uit onze Internationale samenwerking.	De eerste kennisvragen zijn geïnventariseerd. Dit wordt in 2021 afgerond. Door de Covid pandemie zijn, net als in 2020, ook in (de eerste helft van of langer) 2021 naar verwachting geen buitenlandse missies voor WDOdelta. Dit kan leiden tot vertraging in het beantwoorden van kennisvragen.
P-R. Wij voeren onze taken uit tegen maatschappelijk verantwoorde kosten	Q1. Wij voeren onze taken uit in een goede balans tussen kosten, prestaties risico's	6.4.3	C. Informatieveiligheid: Vanaf 2021, voortgezet in de komende jaren, zullen de cyberrisico's van alle geautomatiseerde objecten geïnventariseerd en geclassificeerd worden en waar nodig, via technische of personele maatregelen, van aanvullende beveiliging voorzien worden. Aanvullend zullen detectiesystemen geïmplementeerd worden welke digitaal misbruik van deze objecten kunnen detecteren en zal response capaciteit voor mitigerende maatregelen gecreëerd worden.	Planning van alle benodigde werkzaamheden loopt t/m 2024. Op dit moment loopt het wervingsproces vertraging op. Te verwachten valt dat alle geplande werkzaamheden en acties tijdig gereed zijn. Het plan van aanpak is gereed en wordt aangevuld met aanvullende acties rondom bewustwording van informatieveiligheid bij medewerkers.