

Strategische Assetmanagement Plan (SAMP)

Samenvatting

Achtergrond en introductie assetmanagement

In het Bestuursakkoord Water van 2011 is afgesproken de doelmatigheid van het waterbeheer te vergroten, waarbij het verbeteren van het assetmanagement als basis is genoemd. In ons Waterbeheerplan 2016-2021 en onze Meerjarenbegroting 2017-2020 is besloten om assetmanagement in te zetten om de gewenste ontwikkeling van het waterbeheer te sturen en te faciliteren. In ons Waterbeheerprogramma 2022-2027 (WBP) is assetmanagement benoemd als één van de maatregelen om de doelmatigheid van het waterbeheer te vergroten.

Assetmanagement binnen ons waterschap gaat om het eenduidig en uniform vastleggen van processen, activiteiten en producten, zodat onze assets (bijvoorbeeld watergangen, gemalen, dijken en RWZI's) waarde toevoegen aan de strategische doelen uit ons WBP. Het Strategisch Assetmanagement Plan (SAMP) is het strategisch kader waarmee wij assetmanagement vormgeven. Het krijgt een centrale positie in de bedrijfsvoering van ons waterschap.

De ruggengraat van het assetmanagementsysteem is:

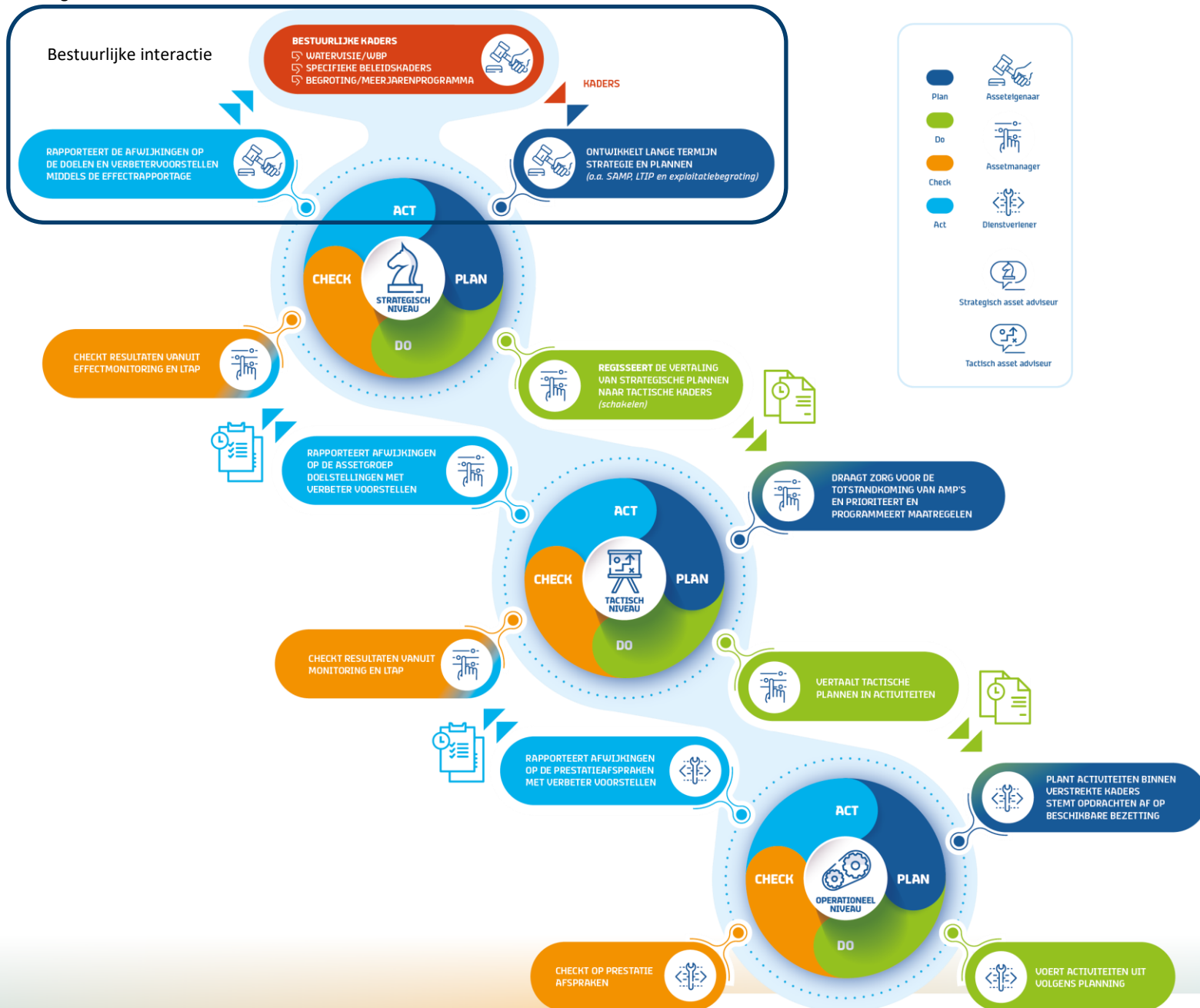
- Een transparante vertaling van Watervisie naar het Waterbeheerprogramma (WBP);
- naar een Strategische Assetmanagement Plan (SAMP);
- naar Asset Management Plannen;
- naar risico-gestuurde uitvoering van beheer en onderhoud van onze assets.

SAMP = Strategisch Assetmanagement Plan
AMP = Asset Management Plan

In het SAMP beschrijven we de interactie tussen drie assetmanagementniveaus (strategisch, tactisch en operationeel niveau). Daarnaast beschrijven we rollen van de assesteigenaar (het bestuur), assetmanager (de directie) en dienstverlener (afdelingshoofden) ieder met een eigen set aan taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Met deze beschrijving wordt voor iedereen, die bijdraagt aan de instandhouding en vernieuwing van onze assets, duidelijk waarom bepaalde activiteiten van hem of haar verlangd worden.

Om er voor te zorgen dat onze assets maximaal bijdragen aan onze strategische doelen en ambities, zijn er Plan-Do-Check-Act cycli (PDCA-cycli) ingericht voor drie assetmanagement niveaus. Te weten : het strategische-, tactische- en operationele niveau. In het SAMP is de interactie tussen deze drie niveaus uitgewerkt en is grafisch weergegeven in figuur 1. Te zien is dat de bestuurlijke kaders (in rood weergegeven) de basis vormen voor de uitwerking in alle drie de assetmanagement niveaus.

Figuur 1: Interactie assetmanagement niveaus



Bedrijfswaarden en strategische doelen

Binnen assetmanagement vormen de 18 strategische doelen en vijf bedrijfswaarden uit het WBP het vertrekpunt. Onze strategische doelen omschrijven 'wat' de prestatie moet zijn en de Bedrijfswaarden omschrijven 'hoe' deze strategische doelen bereikt moeten worden. Aan de bedrijfswaarden en strategische doelen liggen bestuurlijke keuzes ten grondslag. De combinatie van onze bedrijfswaarden en strategische doelen vormen de basis voor de keuzes die we maken bij het in stand houden en vernieuwen van onze assets. Hierbij streven we naar een optimale balans tussen prestaties, kosten en risico's. Als ondersteunend instrument voor het maken van keuzes bij het in stand houden, vervangen of vernieuwen van onze assets gebruiken we een zogenaamde bedrijfswaardenmatrix (BWM).

Met de BWM wegen we kosten, prestaties, kansen en risico's af binnen de kaders van onze bedrijfswaarden en strategische doelen. Bij de toepassing van de BWM worden de volgende twee uitgangspunten gehanteerd:

- a. Hoe meer een asset bijdraagt aan één of meerdere strategische doelen, des te hoger de waarde-creatie is.
- b. Hoe hoger de kans op een positief doelbereik op één of meerdere strategische doelen, des te steviger het advies voor de voorkeursvariant is.

Vanuit het resultaat van stapsgewijze afwegingen via de BWM, stellen we adviezen op en bereiden we (bestuurlijke) besluitvorming voor. Tijdens een Deltabijeenkomst in het najaar van 2021 hebben we hiermee gezamenlijk geoefend.

Beheer van onze assets, beschreven in AMP's

Dit SAMP vormt het kader voor de vertaling van organisatiedoelen en ambities naar assetmanagement en geeft vorm aan de strategie over 'hoe' we het beheer van onze assets organiseren. De beheermaatregelen die daar het beste bij passen, beschrijven we in de Asset Management Plannen (AMP's) die we periodiek actualiseren.

Vertrekpunt voor het opstellen van AMP's zijn de strategische kaders die door het strategische niveau aan de assetmanager worden meegegeven. Het strategische niveau voert regie op het maken van een verzameling tactische plannen, die samen een meerjarenplan op een specifiek onderwerp of assetgroep beschrijven. De acties, zoals die in de plannen voor een specifiek jaar zijn opgenomen, vormen input voor het jaarlijkse programmaplan en de begroting. De assetmanagers stellen de AMP's op, waarmee we op tactische niveau instandhoudingskeuzes maken. Deze keuzes zijn input voor het operationele niveau. In het SAMP werken we de opbouw van een AMP uit.

Voorbeelden van een AMP:

- Een AMP voor peil regulerende kunstwerken
- Een AMP voor rioolgemaal

Assetinformatie

Het verzamelen, analyseren en borgen van assetmanagementinformatie is een essentiële pijler van het assetmanagement als geheel. In dit SAMP beschrijven we de uitgangspunten voor assetinformatie op hoofdlijnen.

Concretisering en optimalisatie van het SAMP

Dit SAMP is een eerste stap in een meer procesmatige beschrijving hoe we gaan komen tot concrete strategische kaders. Het is een levend document dat nadere concretisering van deze kaders behoeft, waarbij we nieuwe processen ontwikkelen en bestaande processen op basis van evaluatie optimaliseren. De verwachting is dat deze eerste versie van het SAMP op relatief korte termijn doorontwikkeld wordt tot een zogenaamde versie 2.0. Op deze manier wordt 'het vierkante wiel rond gemaakt' en ontwikkelen we binnen de organisatie door in assetmanagement.