Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Marktbenadering HWBP Stadsdijken

Deltabijeenkomst WDODelta
18 januari 2018

Stadsdijken Zwolle

Programma:

1. Korte inleiding; Hans de Jong, portefeuillehouder
2. Toelichting keuze marktbenadering; Peter Staats, projectmanager
3. Juridische aspecten; Mr. Petra Heemskerk, advocaat
4. Vragen en reacties uit AB; o.l.v. voorzitter Herman Dijk

Fundamenten van de besluitvorming:

- Leidende WDODelta HWB-principes:
  - Minimale risico's, maximale voorspelbaarheid
  - Kwalitatief hoogwaardige organisatie
  - In verbinding met omgeving
  - Optimale samenwerking markt
- Expert judgement
- Ervaringen collega-waterschappen

Drents Overijsselse Delta

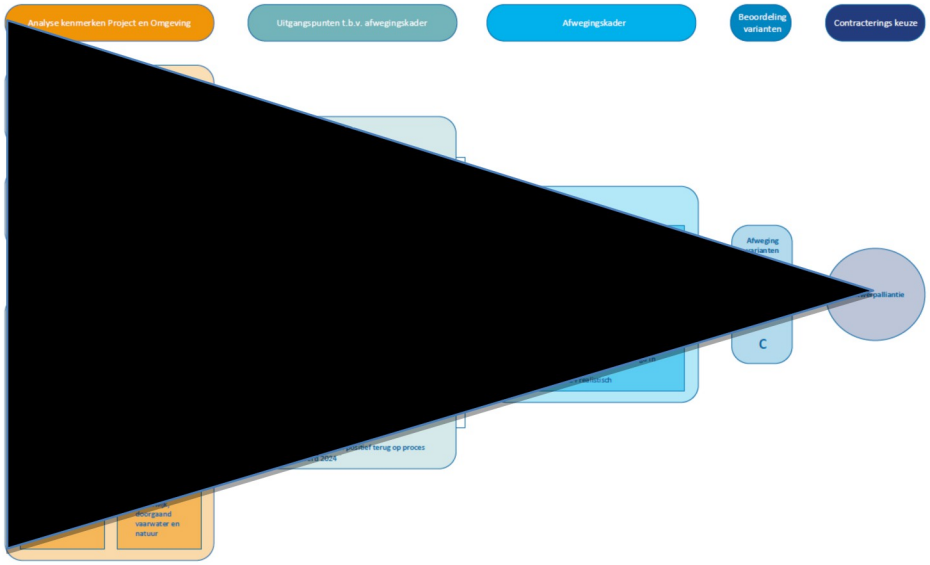
jouw waterschap

Onwerpalliantie

Peter Staats, projectmanager

Afwegingsproces:

1. Analyse project en omgeving
2. Uitgangspunten
3. Afwegingkader
4. Afweging varianten

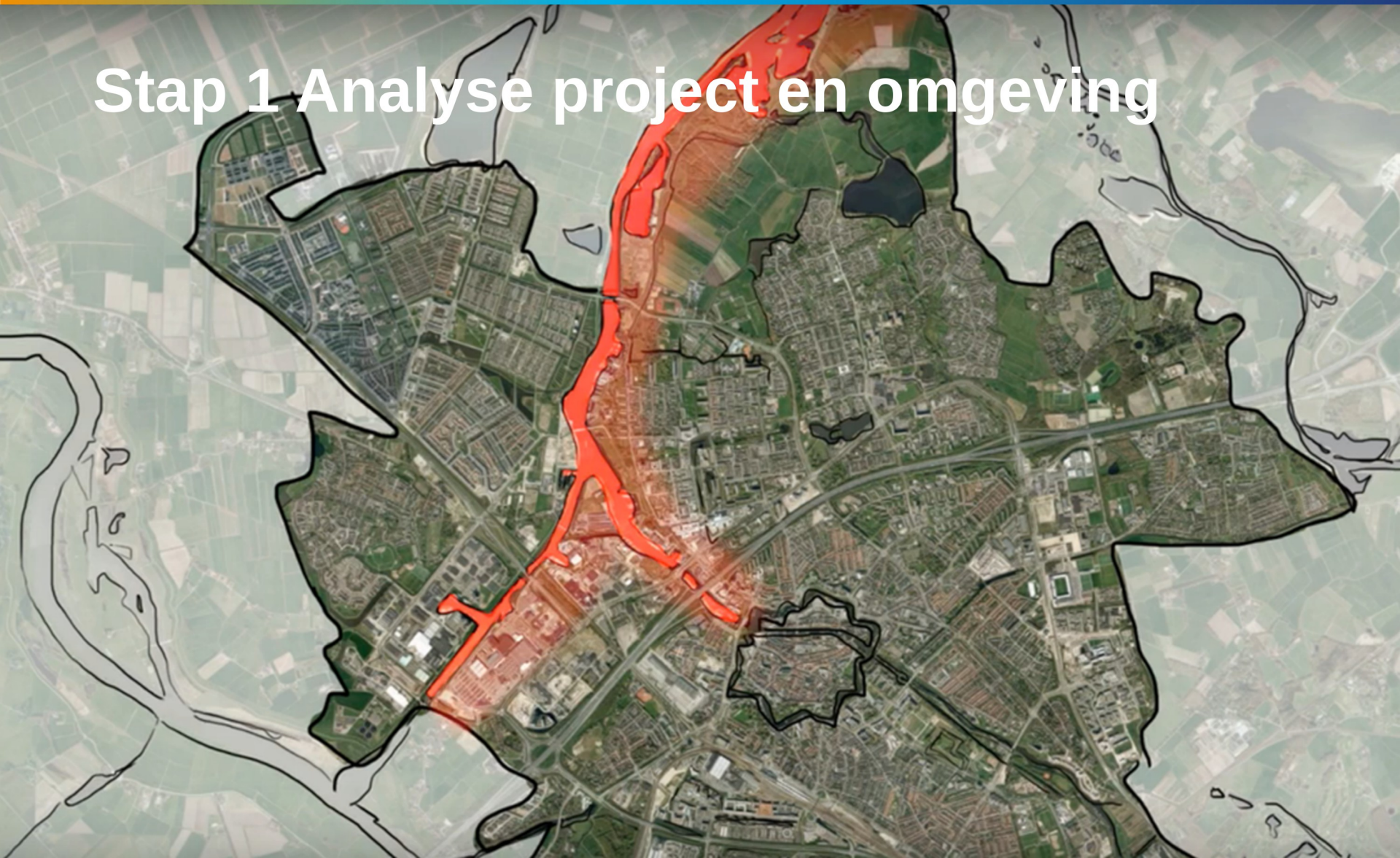


Risicominimalisatie leidend

Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Stap 1 Analyse project en omgeving



Techniek:

- Ontwerp-instumentarium beweegt
- Hydraulische randvoorwaarden in ontwikkeling
- Geotechnisch ontwerp geen algoritme
- Nog weinig info areaal en ondergrond

Omgeving:

- K&L grote kostenpost
- B&W Zwolle betrokken
- Dynamiek in omgeving (project-ontwikkelaars)
- Mondige bewoners en bedrijven
- Bedrijventerrein, binnenstad, woonwijk, doorgaand vaarwater en natuur

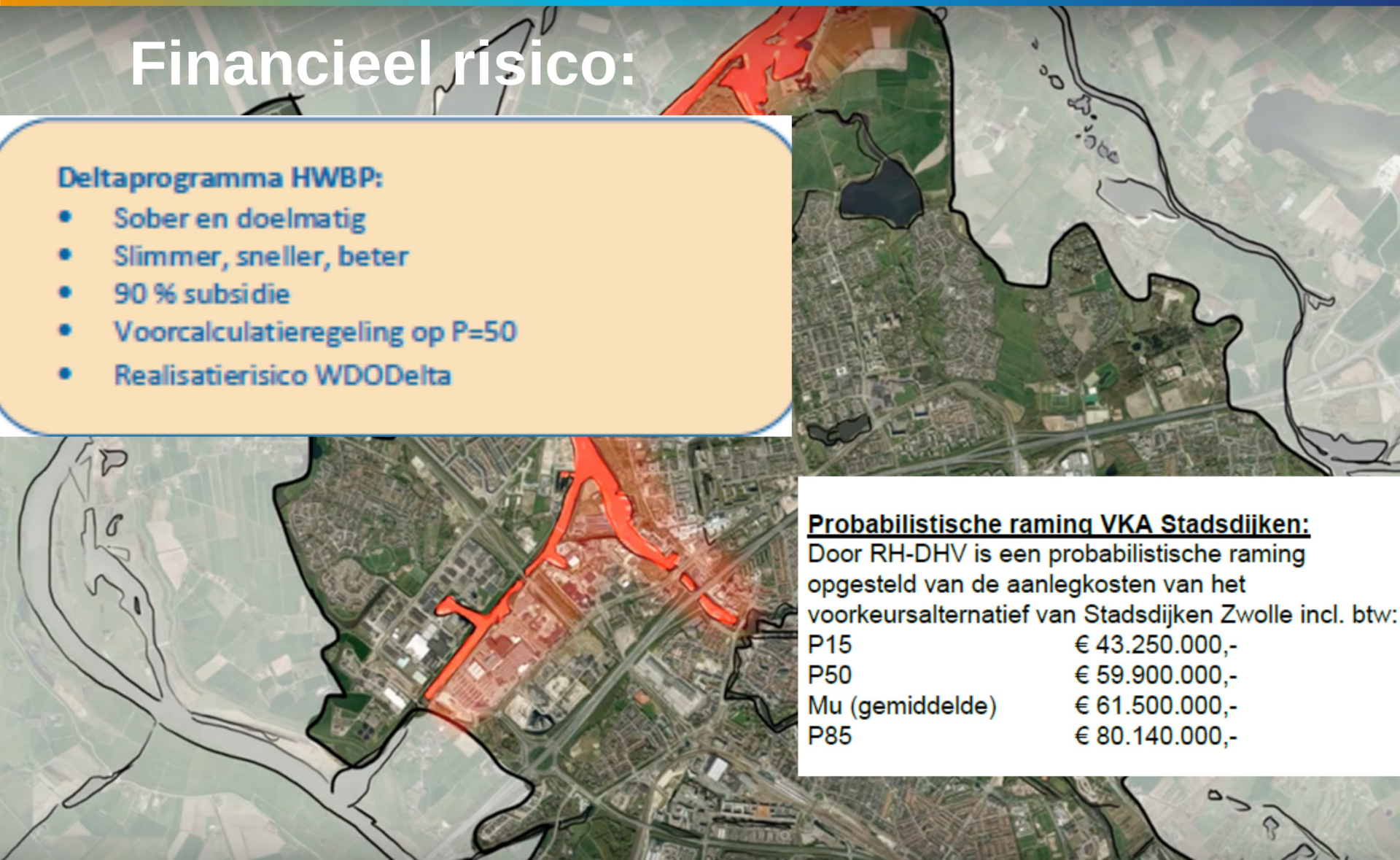
Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Financieel risico:

Deltaprogramma HWBP:

- Sober en doelmatig
- Slimmer, sneller, beter
- 90 % subsidie
- Voorcalculatieregeling op P=50
- Realisatierisico WDODelta



Probabilistische raming VKA Stadsdijken:

Door RH-DHV is een probabilistische raming opgesteld van de aanlegkosten van het voorkeursalternatief van Stadsdijken Zwolle incl. btw:

P15	€ 43.250.000,-
P50	€ 59.900.000,-
Mu (gemiddelde)	€ 61.500.000,-
P85	€ 80.140.000,-

Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Stap 2 Uitgangspunten:

Leidende principes WDODelta:

- Risicominimalisatie
- Hoogwaardige organisatie
- In verbinding met de omgeving
- Optimale samenwerkingsvorm markt

Projectdoelstellingen en risicoprofiel:

=> niet voldoen = Ongewenste Topgebeurtenis

- Dijk voldoet aan norm en geaccepteerd door beheer
- Binnen budget gerealiseerd
- Stakeholders kijken positief terug op proces
- Opgeleverd 2024

Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Stap 3 Afwegingskader:

- Grootste kans op financiële beheersing
- Maatschappelijk verantwoorde kosten
- Robuust contract
- WDODelta heeft grip op technisch- en omgevingsproces

Stap 4:afweging varianten:

- **A: Traditioneel:**
  - OG: Uitgewerkte vraagspecificatie
  - ON: Technische oplossing met vaste prijs
    Risico's verdelen
- **B: Alles naar de markt:**
  - OG: Voorkeursalternatief (VKA) en proceseisen
  - ON: Proces en technische oplossing met vaste prijs
    Risico's naar ON
- **C:Samenwerking obv wederzijdse kwaliteiten:**
  - OG: Behoefte obv Voorkeursalternatief (VKA)
  - ON: Plan risicominimalisatie, financieel plan en team
    Gezamenlijk ontwerpen en risico's mitigeren

Per variant risicoanalyse en score afwegingscriterea

E&C

PD&C

Alliantie

Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Conclusie:

Samenwerking obv wederzijdse kwaliteiten:

- Kans op overschrijding eigen bijdrage het kleinst
- Hoge dynamiek omgeving vraagt om ruimte en flexibiliteit tbv onzekerheden
- Uitvoeringswijze en ontwerp onderling afhankelijk vroeg samenbrengen
- Grip waterschap op kosten en eindresultaat

Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Hoe werkt de ontwerpalliantie ?

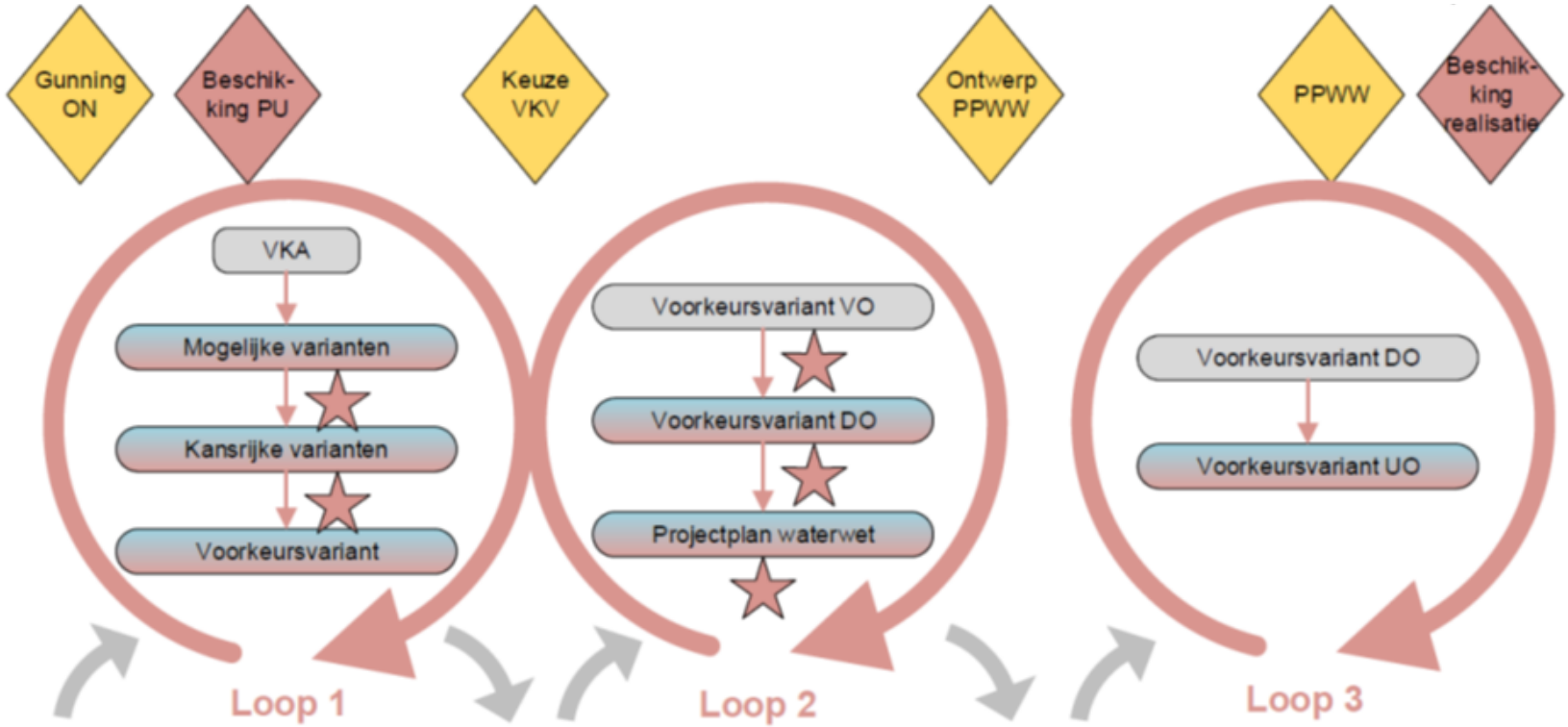
Ontwerpalliantie:

Gezamenlijk:

- aanvragen beschikking Plan Uitwerking (PU)
- uitwerken gehele PU, ontwerp en vergunningen
- dragen risico's PU, mitigeren risico's Realisatie
- aanvragen beschikking Realisatie

Uitvoering: OG-ON contract UAV-Gc, vaste prijs

Proces Planuitwerking (PU):



Borging Plan Uitwerkings -proces:

Na elke ontwerploop:

- Value engineering
- Bijgestelde begroting door kostentafel met deskundigen
- Toets op de effectiviteit van de samenwerking
- Advies Expertteam Contract Stadsdijken aan DB
- DB-besluit go/no-go obv advies expertteam

Overeenkomst kan zonder extra kosten worden ontbonden

Scherp blijven:

Veel belastinggeld en potentieel hoog risico

Daarom: externe kritische meedenkers en experts:

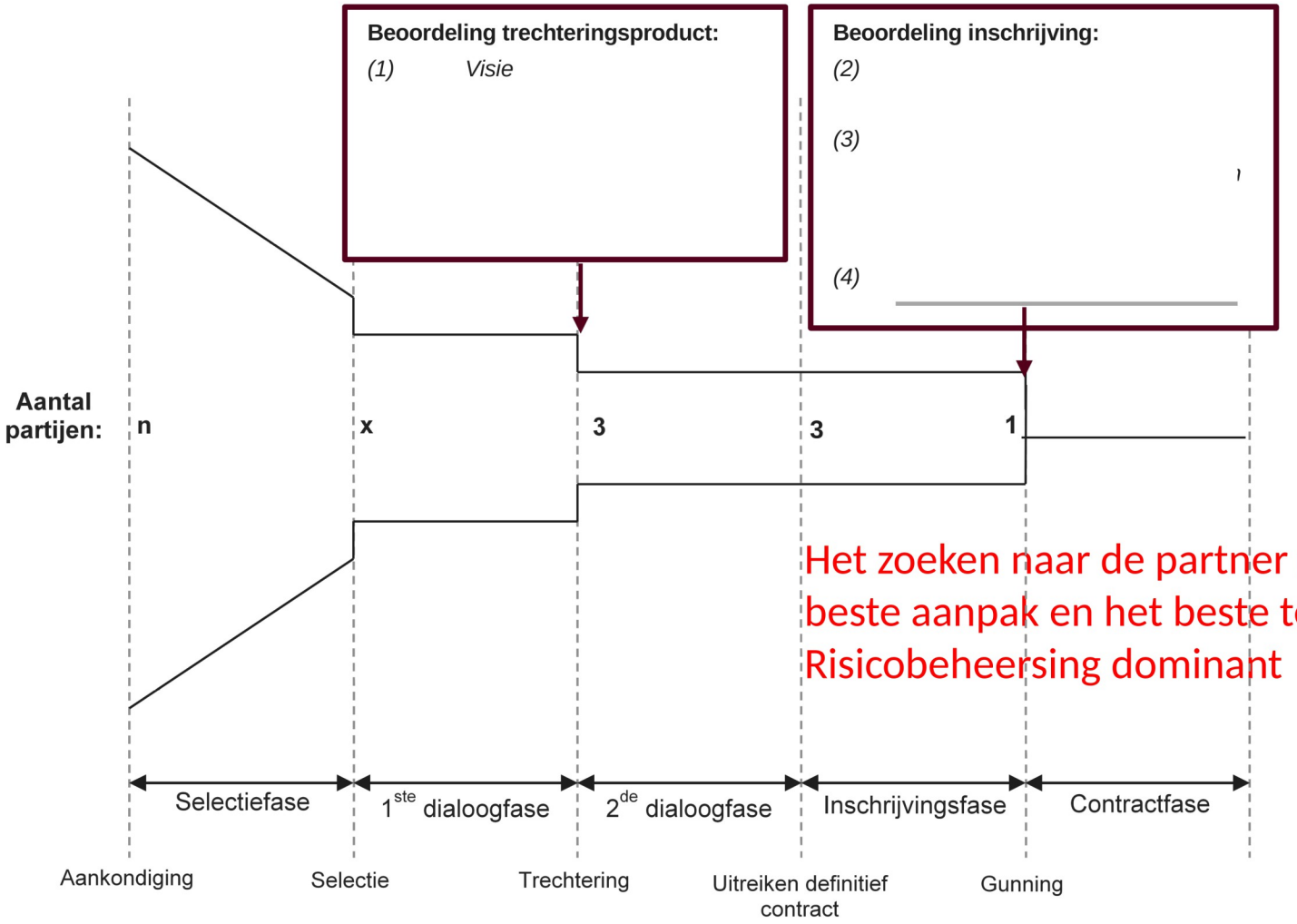
- Kostentafel contract Stadsdijken
- Begeleidingsteam HWBP
- Toetsteam HWBP
- Expertteam Contract Stadsdijken

Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Juridische aspecten:

Europese aanbesteding:



Het zoeken naar de partner met de beste aanpak en het beste team.
Risicobeheersing dominant

Drents Overijsselse Delta

jouw waterschap

Vragen en reacties uit AB; - o.l.v. voorzitter Herman Dijk